Ce document a été mis en ligne par l'organisme FormaV®.

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour en savoir plus sur nos formations disponibles, veuillez visiter :
formav.co/explorer

BUT GEA

BUT Gestion des entreprises et des administrations : compétence C5

Session 2026 • Code sujet : **26-BUT-GEA-EP1** • Durée : **3 heures** • Coefficient : **3,0**
indicatif, non national

Sommaire

Cliquez sur une partie pour y accéder directement

1. Analyse de l'activité et de la structure financière (4 questions) **Page 3**

2. Coûts, activité et seuil de rentabilité de la gamme N-Box (4 questions) **Page 5**

3. Étude d'investissement et prévision de trésorerie (3 questions) **Page 7**

4. Pilotage de la performance et prévention des risques (2 questions) **Page 9**

5. Ce qu'il faut retenir & Questions fréquentes (FAQ) (Synthèse & Q&A Examen) **Page 11**

Sujet officiel (PDF) : https://coursbutgea.fr/assets/annales/but-gea/C5 - Évaluer l'activité de l'organisation/2026/BUT Gestion des Entreprises et des Administrations - C5 - Évaluer l'activité de l'organisation - Session 2026 - 1-Sujet.pdf

1. Analyse de l’activité et de la structure financière

La direction d’Atelier Nova Mobilier demande d’évaluer les résultats et la structure financière de l’entreprise sur les exercices N-1 et N. Il faut calculer et interpréter des indicateurs, puis formuler un diagnostic présentant une force et deux points de vigilance.

Question 1.1. À partir des chiffres d’affaires des exercices N-1 et N, calculez le taux d’évolution du chiffre d’affaires selon la formule fournie, puis interprétez le résultat.

Le taux d’évolution rapporte la variation du chiffre d’affaires au montant de N-1 : $(1\,080\,000 - 1\,020\,000)/1\,020\,000 \times 100 = 5,9\,\%$, arrondi à un chiffre après la virgule. Le chiffre d’affaires augmente donc entre les deux exercices. Cette progression traduit une hausse de l’activité, mais ne permet pas à elle seule de conclure que la rentabilité s’améliore : il faut aussi examiner l’évolution du résultat.

> ✓ **RÉPONSE À RETENIR**
>
> Hausse du chiffre d’affaires de 5,9 % entre N-1 et N, soit une croissance de l’activité.

Question 1.2. Calculez le taux de marge nette de l’exercice N à partir du résultat net et du chiffre d’affaires selon la formule fournie. Interprétez ce que mesure cet indicateur.

Le taux de marge nette rapporte le résultat net au chiffre d’affaires de l’exercice N : $21\,600/1\,080\,000 \times 100 = 2,0\,\%$. **Interprétation :** cet indicateur mesure la part du chiffre d’affaires qui reste en résultat net après prise en compte des charges et des produits de l’exercice. Pour 100 € de chiffre d’affaires, l’entreprise réalise donc 2 € de résultat net.

> ✓ **RÉPONSE À RETENIR**
>
> Marge nette : 2,0 %, soit 2 € de résultat net pour 100 € de chiffre d’affaires.

Question 1.3. Calculez le ratio d’autonomie financière de l’exercice N en rapportant les capitaux propres au total du bilan, selon la formule fournie.

Le ratio d’autonomie financière compare les capitaux propres au total du bilan en N : $120\,000/300\,000 \times 100 = 40,0\,\%$. Il indique la part du bilan financée par les capitaux propres. La part complémentaire correspond aux autres ressources inscrites au bilan ; le ratio renseigne ainsi sur le degré de financement de l’entreprise par ses fonds propres.

> ✓ **RÉPONSE À RETENIR**
>
> Autonomie financière en N : 40,0 % du bilan est financé par les capitaux propres.

Question 1.4. À partir des indicateurs calculés et des données fournies, formulez un diagnostic synthétique comportant une force et deux points de vigilance pour la direction.

Force : le chiffre d'affaires progresse de 5,9 % et les capitaux propres augmentent de 110 000 € à 120 000 € ; l'autonomie financière atteint 40,0 % en N.

Vigilance 1 : le résultat net baisse de 30 600 € à 21 600 € malgré la hausse du chiffre d'affaires, ce qui signale une rentabilité à surveiller. **Vigilance 2 :** les dettes financières augmentent de 76 000 € à 90 000 €, tandis que la trésorerie diminue de 24 000 € à 18 000 € ; la direction doit suivre l'endettement et la liquidité.

> ✓ **RÉPONSE À RETENIR**
>
> Force : activité et capitaux propres en hausse. Vigilances : recul de la rentabilité, hausse des dettes financières et baisse de trésorerie.

2. Coûts, activité et seuil de rentabilité de la gamme N-Box

L'étude porte sur la performance économique de la gamme de modules de rangement N-Box, en comparant le budget de l'exercice N à sa réalisation. Les données concernent les prix, volumes, charges et rebuts, avec des hypothèses de charges fixes et de prix unitaire constants pour le calcul du seuil de rentabilité.

Question 2.1. Calculez le coût variable unitaire budgété, la marge sur coût variable unitaire et le taux de marge sur coût variable en utilisant les formules fournies.

Le coût variable unitaire budgété correspond aux charges variables budgétées divisées par les 1 200 modules prévus. La marge sur coût variable unitaire est le prix de vente diminué de ce coût. Pour le taux, on rapporte la marge totale, soit le chiffre d'affaires moins les charges variables, au chiffre d'affaires. Les résultats et leurs unités sont indiqués dans les trois premières lignes du DR 2.

DR 2 complété pour la question 2.1

Élément	Formule ou méthode	Résultat ou unité	Interprétation ou décision associée
Coût variable unitaire budgété	120 000 / 1 200	100 €/module	Coût variable / module
Marge sur coût variable unitaire	180 - 100	80 €/module	Prix - coût variable
Taux de marge sur coût variable	96 000 / 216 000 × 100	44,4 %	MSCV totale / CA
Indicateur de tableau de bord 1			
Indicateur de tableau de bord 2			
Indicateur de tableau de bord 3			

✓ RÉPONSE À RETENIR

Coût variable unitaire : 100 €/module ; MSCV unitaire : 80 €/module ; taux de MSCV : 44,4 %.

Question 2.2. Calculez le seuil de rentabilité en chiffre d'affaires, puis le seuil de rentabilité en nombre entier de modules vendus. Arrondissez le nombre de modules au supérieur.

1. La MSCV budgétée est de 216 000 - 120 000 = 96 000 €, soit 96 000 / 216 000 = 44,4 % du chiffre d'affaires.
2. Le seuil de rentabilité en chiffre d'affaires est 72 000 / (96 000 / 216 000) = 162 000 €.
3. La MSCV unitaire étant de 80 €, le seuil en modules est 72 000 / 80 = 900. Ce résultat étant déjà entier, l'arrondi supérieur ne le modifie pas.

✓ RÉPONSE À RETENIR

Seuil de rentabilité : 162 000 € de chiffre d'affaires, soit 900 modules.

Question 2.3. **Calculez le résultat budgété et le résultat réalisé de la gamme N-Box selon la formule fournie. Calculez ensuite l'écart du résultat réalisé moins le budget et indiquez s'il est favorable ou défavorable.**

Calcul	Résultat
Budget : 216 000 - 120 000 - 72 000	24 000 €
Réalisé : 194 400 - 113 400 - 76 000	5 000 €
Écart réalisé - budget : 5 000 - 24 000	-19 000 €

L'écart est défavorable : le résultat réalisé est inférieur de 19 000 € au budget. Le chiffre d'affaires réalisé et les charges fixes expliquent une partie de cette baisse. Le calcul applique dans les deux cas la formule demandée, chiffre d'affaires moins charges variables et charges fixes.

> ✓ **RÉPONSE À RETENIR**
>
> Résultat budgété : 24 000 € ; résultat réalisé : 5 000 € ; écart : -19 000 €, défavorable.

Question 2.4. **À partir de 1 130 panneaux utilisés et de 50 panneaux rebutés, calculez le taux de rebut selon la formule fournie. Comparez-le au seuil interne d'alerte de 4,0 %, indiquez si ce seuil est dépassé et proposez une mesure de gestion adaptée.**

Le taux de rebut rapporte les 50 panneaux rebutés aux 1 130 panneaux utilisés en production, puis multiplie le résultat par 100. Le taux obtenu est supérieur au seuil interne d'alerte de 4,0 % : il faut donc déclencher une analyse et suivre l'évolution de l'indicateur.

- Taux calculé : 50 / 1 130 × 100 = 4,4 %.
- Mesure de gestion : analyser les rebuts par lot et vérifier les réglages de la scie, notamment lors du contrôle des premières pièces.

> ✓ **RÉPONSE À RETENIR**
>
> Taux de rebut : 4,4 %, supérieur au seuil de 4,0 %. Analyser les causes et vérifier les réglages de coupe.

3. Étude d’investissement et prévision de trésorerie

Atelier Nova Mobilier envisage l’acquisition d’une scie à commande numérique, qui génère des économies nettes pendant quatre ans et une valeur de revente en fin de période. Le dossier demande également d’établir les soldes mensuels prévisionnels et d’évaluer le financement nécessaire pour respecter le seuil minimal de trésorerie.

Question 3.1. Calculez la valeur actuelle nette de l’investissement au taux annuel de 8 %, à partir du coût initial, des économies annuelles, de la valeur de revente en fin d’année 4 et des facteurs d’actualisation fournis. Concluez selon le critère de VAN.

La VAN est la somme des économies actualisées et de la valeur de revente actualisée, diminuée du coût initial. Avec les facteurs fournis : 14 000 × (0,9259 + 0,8573 + 0,7938 + 0,7350) + 4 000 × 0,7350 − 48 000 = 1 308 €. La valeur de revente est actualisée sur quatre ans. Comme la VAN est positive, l’investissement crée une valeur nette et est acceptable selon ce critère.

> ✓ RÉPONSE À RETENIR
>
> VAN = 1 308 €. Investissement acceptable selon le critère de VAN.

Question 3.2. Calculez le délai de récupération simple de l’investissement, sans actualisation et sans inclure la valeur de revente. Présentez le nombre d’années complètes et la fraction d’année nécessaire pour récupérer les 48 000 €.

Le délai simple cumule les économies annuelles, sans actualisation ni valeur de revente. Après trois ans, 3 × 14 000 = 42 000 € sont récupérés. Il reste 48 000 − 42 000 = 6 000 € à récupérer, soit 6 000 / 14 000 = 0,4286 année. La fraction correspond à environ 5,1 mois. Le délai total est donc de trois années complètes, plus cette fraction de la quatrième année.

> ✓ RÉPONSE À RETENIR
>
> Délai de récupération simple : 3 ans et 0,4286 année, soit environ 3 ans et 5,1 mois.

Question 3.3. Complétez le tableau de trésorerie du DR 1 en reportant chaque solde final comme solde initial du mois suivant. Calculez les soldes finaux avant toute décision de financement, indiquez le mois où le seuil minimal de 10 000 € est franchi et le montant minimal de financement à prévoir pour le respecter.

Élément	Mois 1	Mois 2	Mois 3
Solde initial	18 000 €	9 000 €	6 000 €
Solde final avant financement	9 000 €	6 000 €	13 000 €

Sans financement, le seuil de 10 000 € est franchi dès la fin du mois 1 et le solde minimal est de 6 000 € au mois 2. Pour maintenir le seuil à chaque fin de mois, prévoir 1 000 € au mois 1, puis 3 000 € supplémentaires au mois 2, soit 4 000 € au total.

DR 1 complété : prévision de trésorerie

				9 000 €	6 000 €
			9 000 €	6 000 €	13 000 €

✓ RÉPONSE À RETENIR

Soldes avant financement : 9 000 €, 6 000 €, 13 000 €. Seuil franchi au mois 1. Financement minimal : 1 000 € au mois 1, puis 3 000 € au mois 2, soit 4 000 € au total.

4. Pilotage de la performance et prévention des risques

La direction souhaite suivre les ventes, la rentabilité, les rebuts et la trésorerie de la gamme N-Box au moyen d'indicateurs mensuels. Le plan de l'atelier, les flux de production, les risques professionnels identifiés et les consignes de prévention servent à proposer des mesures de suivi et de sécurité adaptées.

Question 4.1. Proposez trois indicateurs pertinents pour un tableau de bord mensuel de la gamme N-Box. Pour chacun, précisez la formule ou la méthode de calcul, l'unité et la décision de gestion qu'il peut éclairer. Les indicateurs doivent couvrir au moins deux domaines parmi l'activité, la rentabilité, la qualité et la trésorerie.

Ces indicateurs sont relevés chaque mois pour repérer les écarts et déclencher une action adaptée. Ils couvrent l'activité, la qualité et la trésorerie, conformément aux priorités de la direction. Le volume vendu se compare au budget mensuel ; le taux de rebut se compare au seuil d'alerte de 4,0 % ; le solde de trésorerie se compare au minimum de 10 000 €.

Indicateur	Formule ou méthode	Unité	Décision éclairée
Ventes mensuelles	Nombre de modules vendus dans le mois	Modules	Comparer au budget et ajuster les actions commerciales ou la production
Taux de rebut	Panneaux rebutés / panneaux utilisés × 100	%	Si supérieur à 4,0 %, rechercher les causes et corriger le processus
Solde de trésorerie	Solde initial + encaissements - décaissements	€	Prévoir un financement si le solde passe sous 10 000 €

DR 2 complété : indicateurs mensuels

Élément	Formule ou méthode	Résultat ou unité	Interprétation ou décision associée
Coût variable unitaire budgété	.....	.....	.....
Marge sur coût variable unitaire	.....	.....	.....
Taux de marge sur coût variable	.....	.....	.....
Ventes mensuelles Indicateur de tableau de bord 1	Modules vendus	Modules	Comparer au budget .....
Taux de rebut Indicateur de tableau de bord 2	Rebuts / utilisés × 100	%	Agir si > 4,0 % .....
Trésorerie Indicateur de tableau de bord 3	Initial + enc. - déc.	€	Financer si < 10 000 € .....

✓ RÉPONSE À RETENIR

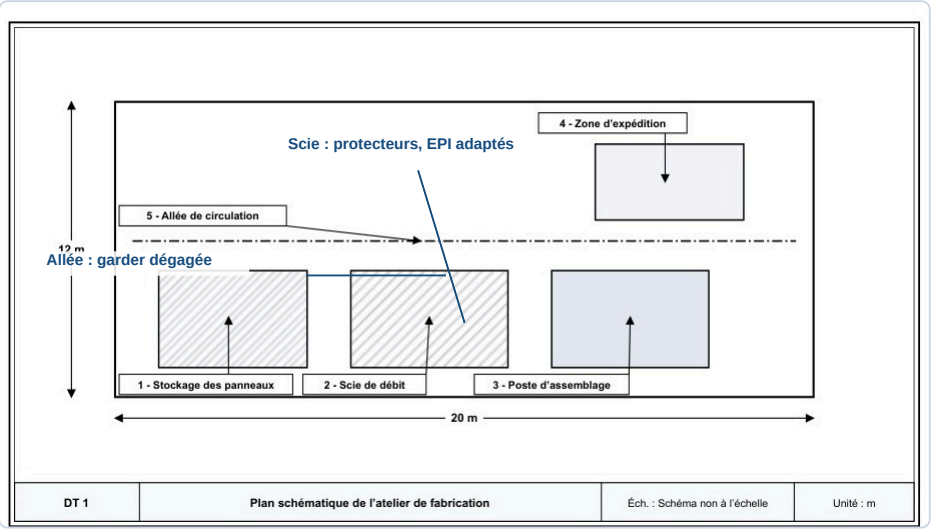
Suivre chaque mois les ventes, le taux de rebut et le solde de trésorerie, avec des alertes respectives sur le budget, 4,0 % et 10 000 €.

Question 4.2. À partir du plan de l'atelier et des consignes de prévention, identifiez deux risques professionnels liés à l'activité. Pour chacun, proposez une mesure de prévention concrète et distinguez, si possible, une mesure collective d'une mesure individuelle.

Deux risques ressortent du plan et des situations de travail décrites :

- **Scie de débit :** contact avec l'outil, projection, bruit ou poussières. Prévention collective : maintenir les protecteurs et dispositifs de sécurité, sans jamais les neutraliser. Prévention individuelle : porter les EPI adaptés aux tâches.
- **Manutention et circulation :** effort physique, pincement ou chute de panneau, et collision entre piéton et chariot. Prévention collective : utiliser les moyens de manutention disponibles, garder l'allée dégagée et séparer le cheminement piéton des zones de déplacement des charges. Prévention individuelle : respecter le cheminement et les consignes de déplacement.

Plan de l'atelier : risques et prévention



✓ RÉPONSE À RETENIR

Maintenir les protecteurs de la scie et porter les EPI adaptés ; utiliser les moyens de manutention et garder l'allée piétonne dégagée.

Ce qu'il faut retenir de ce sujet (Session 2026)

Bilan de l'épreuve : Cette évaluation locale du BUT GEA, compétence C5, se déroule en session 2026 sous le code 26-BUT-GEA-EP1, en 3 heures, avec un coefficient indicatif de 3,0 non national. Le cas Atelier Nova Mobilier porte sur la gamme N-Box et un projet de scie numérique. Il évalue l'analyse financière, les coûts, la rentabilité, l'investissement, la trésorerie, le pilotage et la prévention des risques.

Notions-clés, formules & règles à maîtriser

- Taux d'évolution = (valeur finale - valeur initiale) / valeur initiale × 100.
- MSCV = chiffre d'affaires - charges variables ; taux de MSCV = MSCV / chiffre d'affaires.
- Seuil de rentabilité en chiffre d'affaires = charges fixes / taux de MSCV ; en unités, charges fixes / MSCV unitaire.
- VAN = somme des flux actualisés - investissement initial ; solde final = solde initial + encaissements - décaissements.

Points de vigilance & attentes du jury

- Présentez les formules, les calculs et les unités, et arrondissez les résultats selon les consignes.
- Pour le résultat réalisé, utilisez les charges réelles et calculez l'écart dans le sens demandé : réalisé moins budget.
- Pour la VAN, actualisez chaque flux à la date de décision et ajoutez la valeur de revente au flux de l'année 4.
- Associez chaque risque à une prévention concrète : protection des machines, manutention adaptée ou circulation sécurisée.

Questions fréquentes sur cette épreuve (Q&A Examen)

Q : Comment calculer le seuil de rentabilité en chiffre d'affaires et en unités ?

Calculez d'abord le taux de MSCV en divisant la marge sur coût variable par le chiffre d'affaires. Divisez les charges fixes par ce taux pour obtenir le seuil en euros, puis les charges fixes par la MSCV unitaire pour obtenir le seuil en modules.

Q : Comment intégrer la valeur de revente dans le calcul de la VAN ?

Actualisez chaque économie annuelle avec le facteur correspondant. Pour l'année 4, additionnez la valeur de revente aux économies de cette année, actualisez le flux total, puis soustrayez le coût initial de l'investissement.

Q : Comment déterminer le financement minimal dans le budget de trésorerie ?

Calculez chaque solde final en ajoutant les encaissements au solde initial puis en soustrayant les décaissements. Reportez le solde final au mois suivant. Le financement nécessaire relève le plus bas solde jusqu'au seuil minimal exigé.

Q : Qu'attend-on pour les indicateurs de suivi et les mesures de prévention ?

Chaque indicateur doit préciser une méthode de calcul, une unité et une décision éclairée, et couvrir au moins deux domaines. Pour la prévention, reliez chaque risque observé à une mesure concrète et indiquez si elle est collective ou individuelle.

Sujet officiel associé (PDF) : https://coursbutgea.fr/assets/annales/but-gea/C5 - Évaluer l'activité de l'organisation/2026/BUT Gestion des Entreprises et des Administrations - C5 - Évaluer l'activité de l'organisation - Session 2026 - 1-Sujet.pdf
Ressources BUT Gestion des Entreprises et des Administrations : Toutes les annales & corrigés • Fiches de révision complètes • Simulateur de notes d'examen

Copyright © 2027 FormaV®. Tous droits réservés.

FormaV® est une marque déposée auprès de l'INPI sous le numéro 5227897.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.